

ALTEMA



OPTIMISER LA GESTION ET LE SUIVI DE PRODUCTION GRÂCE À LA SOLUTION SAGE X3 MANUFACTURING

Témoignage client




Unifier le système d'information en fiabilisant et en **optimisant** 100 % des processus de l'entreprise. **Automatiser** les déclarations des temps et des consommations pour fluidifier les ateliers.

L'entreprise industrielle ALTEMA est spécialisée dans la fabrication de différents composants d'habillage d'un bâtiment (étanchéité, toiture, évacuation des eaux pluviales, façade, etc.) et dans la conception, fabrication et distribution de solutions d'évacuation des fumées (raccordement, conduit de cheminée, etc.). L'entreprise travaille principalement le zinc, l'acier inoxydable et l'aluminium.

Reconnue pour son expertise, ALTEMA s'attache à rester proche de ses clients en leur proposant un large choix de services d'accompagnement tout au long du projet (conseil, audit, logistique, sur-mesure, marketplace, etc.).

Ces 40 agences intégrées distribuent les produits d'ALTEMA auprès des artisans. Ce 1er canal de distribution se complète d'une approche indirecte, via des réseaux de négoce partenaires. ALTEMA réalise 230 millions d'euros de chiffre d'affaires avec environ 600 salariés.

 Rue de la 5ème division blindée -
68320 Jepsheim



Fabrication et distribution de produits métalliques destinés à l'habillage du bâtiment et à l'évacuation des fumées.

"La capacité et le potentiel de la solution sont les énormes atouts de 4CAD Manufacturing. Il nous reste beaucoup de fonctionnalités à disposition, pour améliorer par petites touches notre système de production"

David GORASSO - Responsable HSE et DSI d'Altema

LES SOLUTIONS MISES EN PLACE :

SAGE X3

4CAD MANUFACTURING

Xtech
Studio

4CAD
Group

LE DÉFI À RELEVER :

Remplacer une configuration reposant sur une gestion commerciale, répliquée site par site, plus ou moins customisée selon les agences et les sites de production, avec une base article par société, par un système d'information unifié & piloté par un ERP.

Avec la croissance de l'entreprise, la configuration héritée de l'histoire était devenue inadaptée. Le manque d'homogénéité entre les bases de données articles générait des failles et faisait perdre trop de temps. Pour surmonter cette difficulté, ALTEMA décide donc d'unifier son système d'information autour d'un ERP.

Sage X3 a été choisi en tant qu'ERP généraliste mais customisable. Pas trop lourd à mettre en œuvre mais avec tout de même une base standard solide. Sage X3 pilote l'ensemble des processus impliqués dans la traversée : la gestion de production, les achats, les ventes, la gestion des stocks et la comptabilité.



Pour concentrer les ressources, ALTEMA, accompagné par 4CAD Group, a procédé en 4 étapes, réparties entre août 2018 et mars 2019. À chaque étape, l'entreprise a fait migrer une partie du périmètre, en commençant avec les 4 premières sociétés du Groupe, qui représentent la moitié de l'activité. Entre-temps, ALTEMA a intégré une entreprise, qui est venue ajouter 18 agences au réseau. Les équipes étaient rodées sur Sage X3 depuis un an ce qui fait que cette migration a été plus simple à conduire.

LA RÉPONSE APPORTÉE :

Pour la gestion de production, ALTEMA a fait le choix d'un ERP étendu, avec 4CAD Manufacturing, qui apporte les fonctionnalités industrielles complémentaires à Sage X3.

La production d'ALTEMA se répartit entre des activités de découpe de tôles à plat ou à partir de bobines de formage et de soudure. L'initialisation des ordres de fabrication est régie par un processus de Calcul des Besoins Nets, qui pilote lesancements à partir de la réalité des commandes saisies par les équipes au sein des agences de distribution intégrées.



Concrètement, chaque ordre de fabrication est matérialisé par l'impression d'une étiquette à code-barres qui suit tout le processus de production. La fin du cycle de production fait l'objet d'un enregistrement en scannant l'étiquette, qui vient solder l'ordre de fabrication et indiquer la disponibilité du produit à la vente.

Les opérateurs de la supply chain, tant en production qu'en logistique, se sont facilement et rapidement appropriés la solution mise en place. Les utilisateurs clés sont devenus experts de l'outil au bout de quelques mois. Ils sont désormais capables d'exprimer des demandes d'évolution nées de leur expérience concrète et de celle des équipes.

La prochaine étape est très certainement la mise en œuvre du module "Qualité" de 4CAD Manufacturing, avec l'idée d'optimiser la production.

Le gain de productivité mesuré est la conséquence directe de la mise en œuvre de l'ERP Sage X3, étendu avec le module de gestion de production 4CAD Manufacturing. Par exemple, le fait de ne procéder qu'à une seule saisie et de piloter ensuite du picking de données est un facteur sensible de rapidité. Ce qui permet aussi à ALTEMA d'enrichir les missions des opérateurs et de mieux aligner les pratiques.

